

# Sustainability of healthcare: the National healthcare system, LEA and technological implementation

**Roberta Siliquini**  
*Universita' di Torino*  
*Consiglio Superiore di Sanità*



GIORNATE  
CARDIOLOGICHE  
TORINESI

# NATIONAL HEALTH SYSTEM

*Supplemento ordinario alla "Gazzetta Ufficiale", n. 360 del 28 dicembre 1978*

*Spedizione in abbonamento postale - Gruppo I*



# GAZZETTA UFFICIALE

DELLA REPUBBLICA ITALIANA

*PARTE PRIMA*

ROMA - Giovedì, 28 dicembre 1978

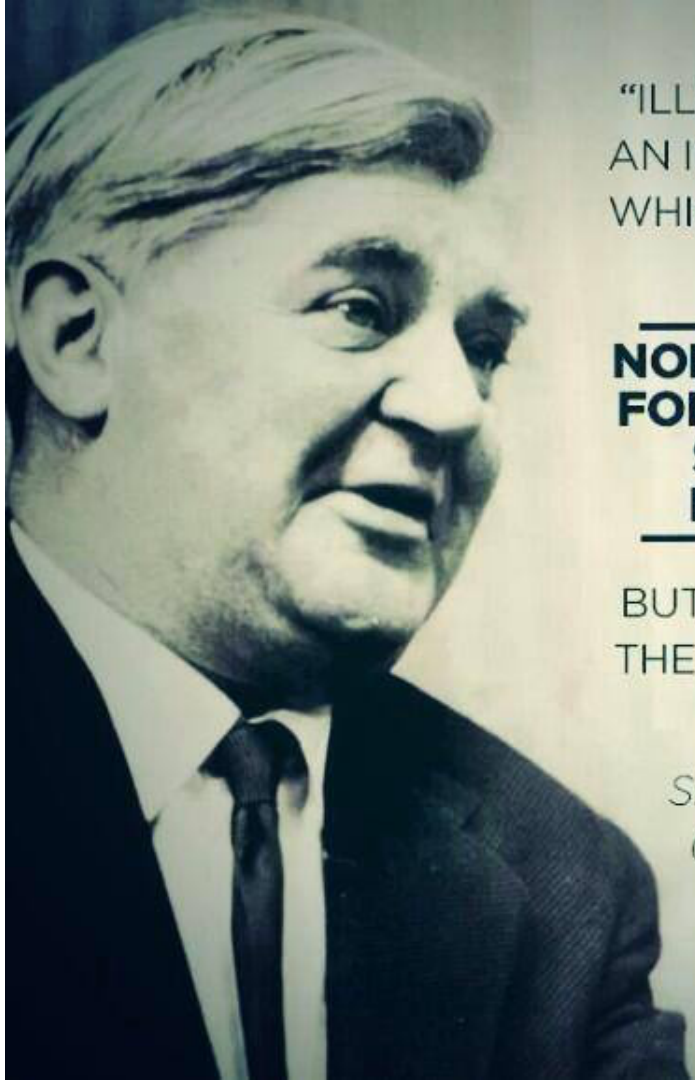
SI PUBBLICA TUTTI I GIORNI  
MENO I FESTIVI

DIREZIONE E REDAZIONE PRESSO IL MINISTERO DI GRAZIA E GIUSTIZIA - UFFICIO PUBBLICAZIONE DELLE LEGGI E DECRETI - CENTRALINO 69101  
AMMINISTRAZIONE PRESSO L'ISTITUTO POLIGRAFICO DELLO STATO - LIBRERIA DELLO STATO - PIAZZA GIUSEPPE VERDI, 10 - 00190 ROMA - CENTRALINO 8008

LEGGE 23 dicembre 1978, n. 833.

## Istituzione del servizio sanitario nazionale.





“ILLNESS IS NEITHER  
AN INDULGENCE FOR  
WHICH PEOPLE HAVE  
TO PAY,

---

**NOR AN OFFENCE  
FOR WHICH THEY  
SHOULD BE  
PENALISED,**

---

BUT A MISFORTUNE,  
THE COST OF WHICH  
SHOULD BE

*SHARED BY THE  
COMMUNITY.”*

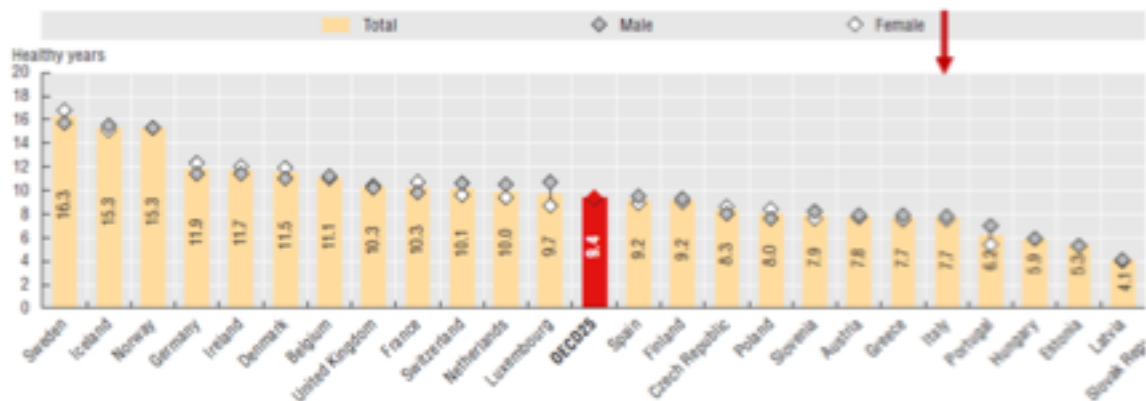
**ANEURIN BEVAN**

“FATHER” OF THE  
BRITISH NHS

## Bloomberg Health Care Efficiency

Rank	Rank 1Y Ago	Chg	Economy	Efficiency Score	Life Expectancy	Relative Cost %	Absolute Cost \$
1	1	-	Hong Kong	87.3	84.3	5.7	2,222
2	2	-	Singapore	85.6	82.7	4.3	2,280
3	3	-	Spain	69.3	82.8	9.2	2,354
4	6	2	Italy	67.6	82.5	9.0	2,700
5	4	-1	S. Korea	67.4	82.0	7.4	2,013
6	7	1	Israel	67.0	82.0	7.4	2,756
7	5	-2	Japan	64.3	83.8	10.9	3,733
8	10	2	Australia	62.0	82.4	9.4	4,934
9	12	3	Taiwan	60.8	79.7	6.2	1,401
10	9	-1	U.A.E.	59.7	77.1	3.5	1,402
11	20	9	Norway	58.9	82.3	10.0	7,464
12	14	2	Switzerland	58.4	82.9	12.1	9,818
13	-	-	Ireland	58.2	81.5	7.8	4,757
14	13	-1	Greece	56.0	81.0	8.4	1,505
15	-	-	New Zealand	55.6	81.5	9.3	3,554

### 11.5. Healthy life years at age 65, European countries, 2015 (or nearest year)



Note: Countries are ranked in descending order of healthy life expectancy for the whole population.

Source: Eurostat Database 2017.

**Per gli over 65, in media, 9,9 anni non in buona salute**

## SOSTENIBILITA' DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

### SCENARIO 1

Aumenta la morbosità a fronte dell'invecchiamento della popolazione: anni di vita guadagnati ma in cattiva salute



# Insostenibilità SSN

## SOSTENIBILITA' DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

### SCENARIO 2

Equilibrio dinamico: aumenta l'aspettativa di vita ma la morbosità rimane stabile.  
Spostamento in avanti negli anni



**Problema spostato ad altre generazioni**

## SOSTENIBILITA' DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

### SCENARIO 3

Compressione della morbosità: crescita sopravvivenza accompagnata da miglioramenti delle condizioni di salute



# Sopravvivenza del SSN



# Le criticità

## CAMBIAMENTO DEMOGRAFICO

### La piramide delle età

Come è cambiata la struttura della popolazione italiana dall'Unità d'Italia ad oggi

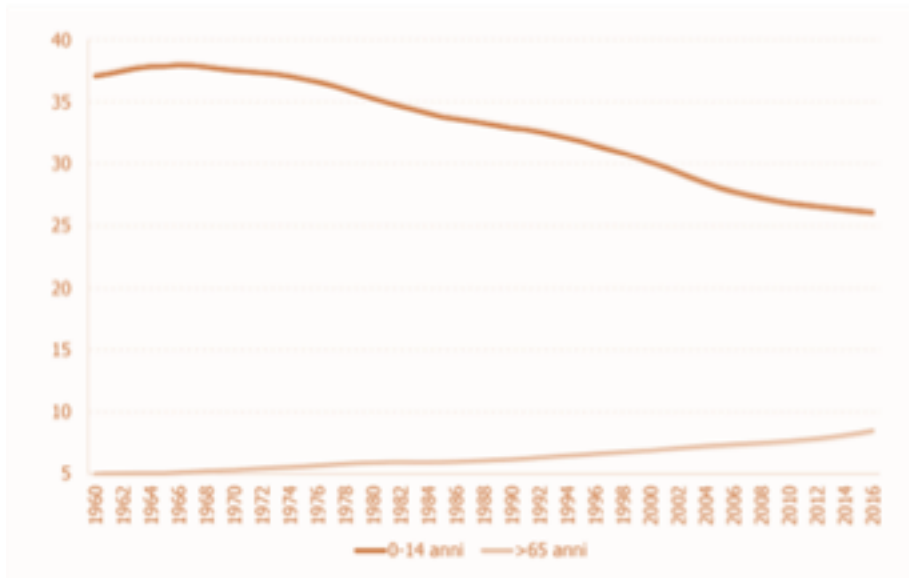


DataLampPost - Dati: Censimenti Istat 1861, 2011

# Le criticità

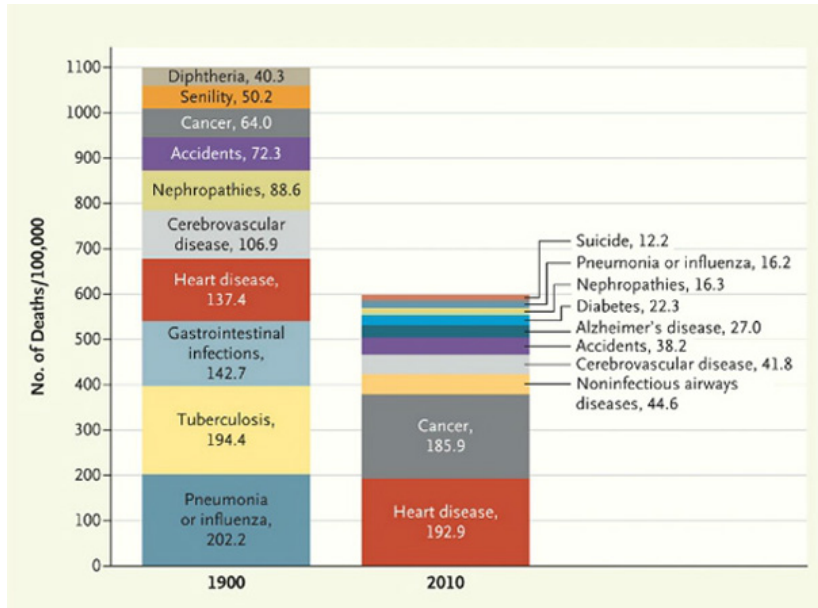
## CAMBIAMENTO DEMOGRAFICO

Trend della proporzione mondiale per fasce d'età (% sul totale)



# Le criticità

## RIVOLUZIONE EPIDEMIOLOGICA



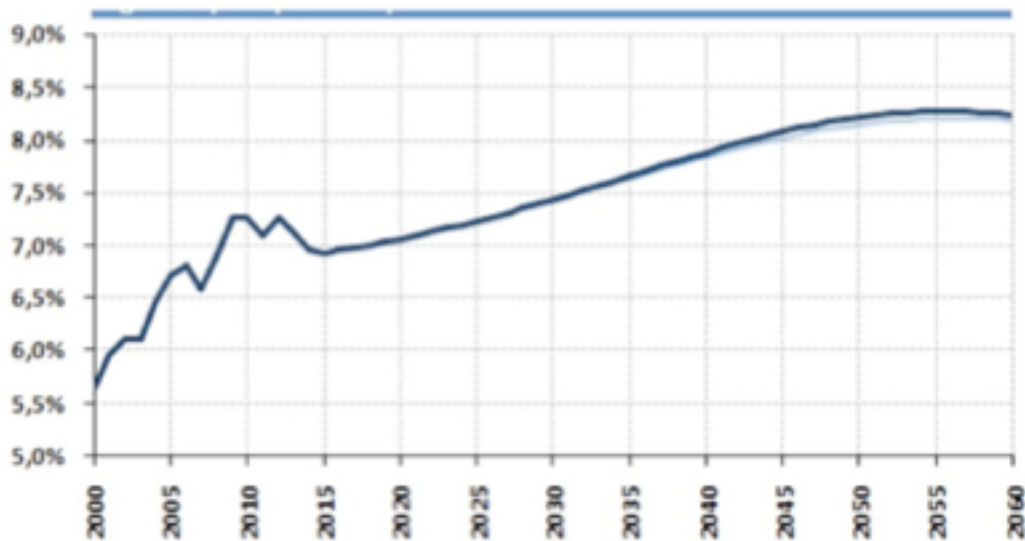
The Burden of Disease and the Changing Task of Medicine

David S. Jones, M.D., Ph.D., Scott H. Podolsky, M.D., and Jeremy A. Greene, M.D., Ph.D.

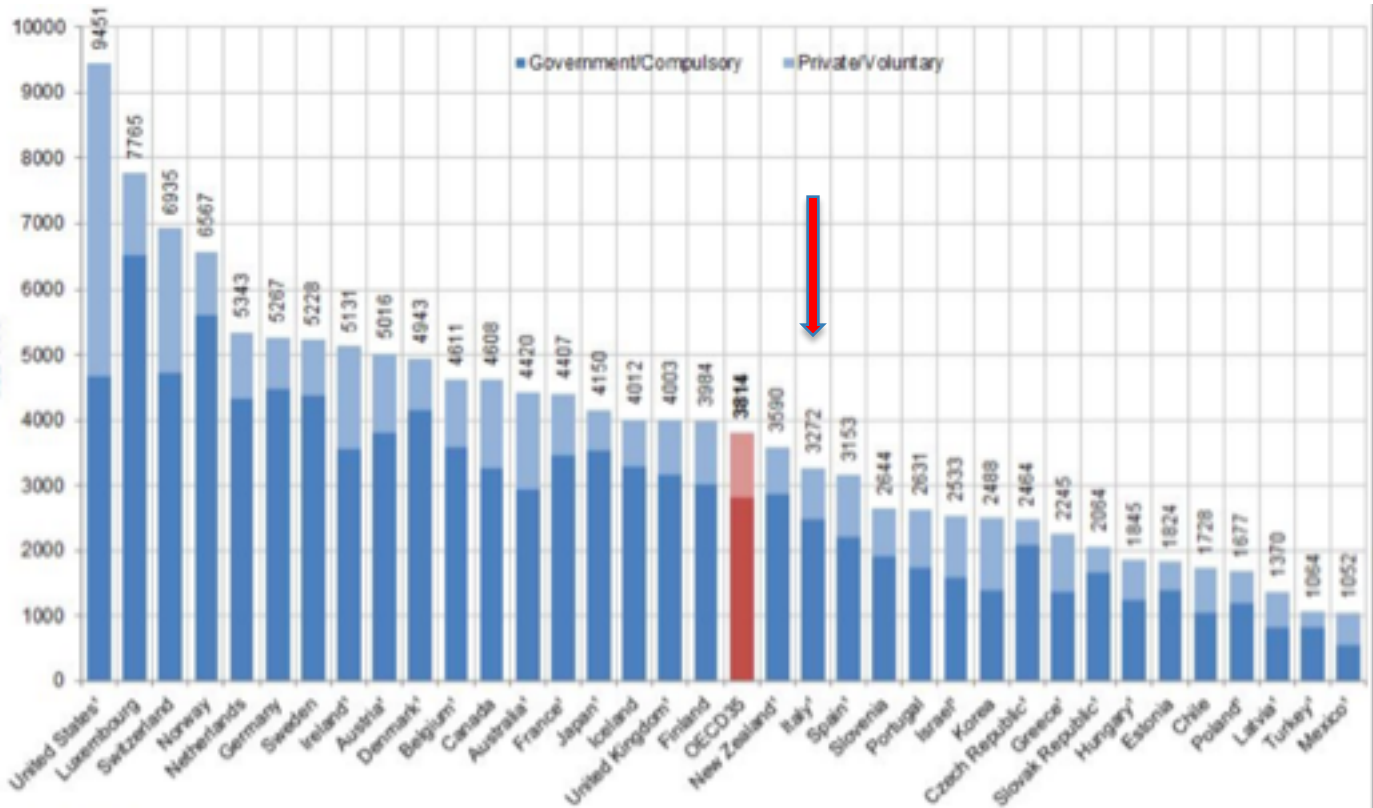
# Le criticità

## SOSTENIBILITA' ECONOMICA

Figura 2. Spesa sanitaria pubblica in % PIL  
Anni 2000-2060. Fonte: Ragioneria dello Stato



# SPESA SANITARIA PROCAPITE



1. OECD estimate.  
Source: OECD Health Statistics 2016.



the guardian  
Winner of the Pulitzer prize

home UK world sport football opinion culture economy lifestyle fash all

Mental health

# NHS mental health care 'pushed to breaking point by lack of beds'

the guardian

## NHS 'needs EU employees to avoid collapse'

At least 239 dead in Italian quake

the guardian

NHS beds crisis exiles children to Scotland for specialist care

Speak out on Saudi human rights, Theresa May addresses



# Nel Regno Unito

dal 2010 riduzione di 16.7 miliardi di sterline

- 2015 il più grande incremento di mortalità
- Record nelle chiamate ai numeri di emergenza
- Tutti i sistemi di ambulanze sotto target
- Aumento delle liste d'attesa (anche per i MMG)
- Record di cancellazione di interventi per motivi non clinici
- Record nei ritardi nei trasferimenti per carenza di posti letto
- Record di assenteismo e impossibilità di riempire i vuoti del personale per mancanza di domande
- Migrazione sanitaria dal Nord dell'Inghilterra verso la Scozia





# Cittadini a rischio di povertà

- Italia 28.7
  - Nord 17.4
  - Centro 24
  - Sud 46.4
- Spagna 28.6
- Svezia 16
- Francia 17.7
- Germania 20
- Regno Unito 23.5
- Bulgaria 41.3
- Romania 37.3
- Grecia 35.7

# FINANCIAL TIMES

Economic growth

## Spain overtakes debt-ridden Italy in eurozone wealth stakes

VALENTINA ROMEI — LONDON

convincing growth trajectory than Italy since at least 2008, when com-

Román Escelano, the Spanish econ-

able to make public investments more effectively.

### Spanish now richer than Italians, IMF data show

Cechi e Slovacchi tra poco ci supereranno

# Cosa significa questo per la Sanità Pubblica?

- Bassa/Nessuna crescita economica
- Bassa/Nessuna Creazione di posti di lavoro
- Tassi di interesse negativi/Basso investimento di capitali

## **Conseguenze per il settore sanitario:**

- Diminuzione delle imposte
- Diminuzione degli investimenti
- Blocco del turnover e dei salari per il personale

## **Incremento delle responsabilità finanziarie individuali**

# Income effect



Change between 2000-2015

# MONITORAGGIO LEA – DATI 2016

Regione	2012	2013	2014	2015	2016
Veneto	193	190	189	202	209
Toscana	193	214	217	212	208
Piemonte	186	201	200	205	207
Emilia R.	210	204	204	205	205
Umbria	171	179	190	189	199
Lombardia	184	187	193	196	198
Liguria	176	187	194	194	196
Marche	165	191	192	190	192
Abruzzo	145	152	163	182	189
Lazio	167	152	168	176	179
Basilicata	169	146	177	170	173
Puglia	140	134	162	155	169
Molise	146	140	159	156	164
Sicilia	157	165	170	153	163
Calabria	133	136	137	147	144
Campania	117	136	139	106	124
Regioni non in PdR (punteggio medio)	183	187	195	195	199
Regioni in PdR (punteggio medio)	149	152	162	160	162



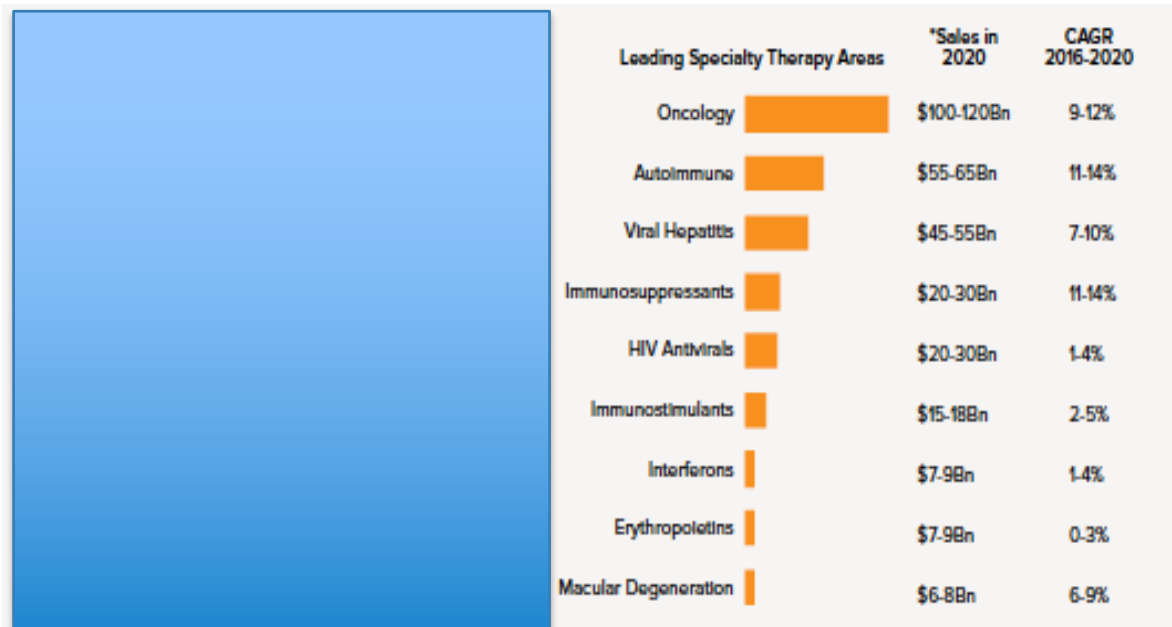
# NUOVE COSTOSISSIME TECNOLOGIE DIAGNOSTICHE E TERAPEUTICHE



COSTI IMMEDIATI, RISPARMI A BREVE TERMINE

COSTI IMMEDIATI, RISPARMI NON QUANTIFICABILI

## Exhibit 8: Specialty Medicines and Leading Therapy Areas in 2020



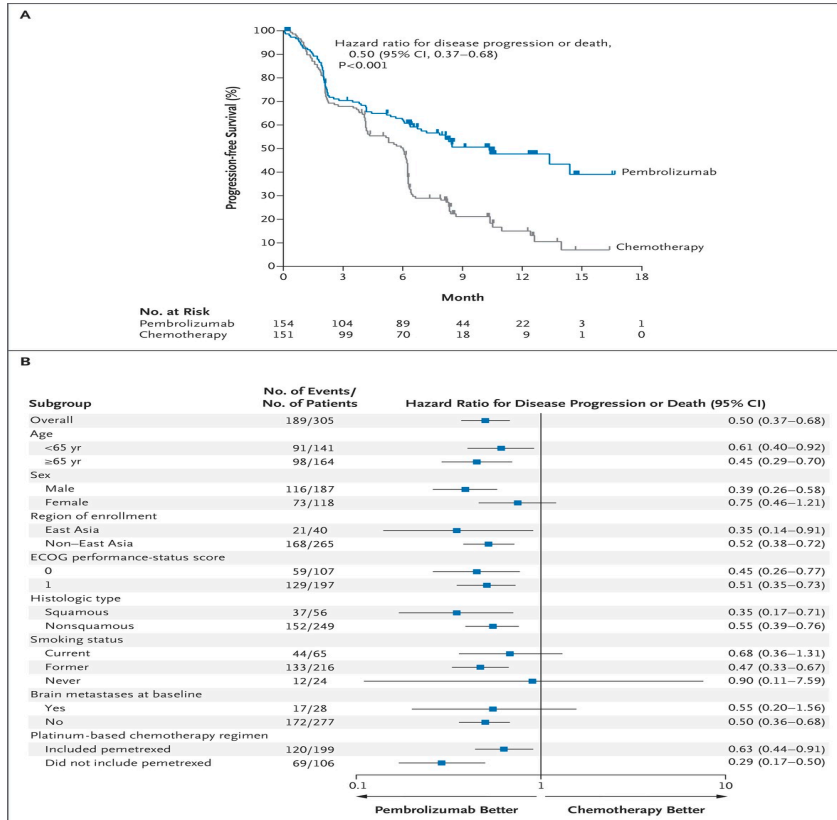
\*Sales represented in constant US dollars.

Source: IMS Health, IMS Therapy Prognosis, Sept 2015; IMS Institute for Healthcare

Note: Leading traditional therapy areas shown for 8 developed countries and 6 pharmerging countries (see Definitions & Methodologies section).

Informatics, October 2015

# Pembrolizumab: Progression-free Survival in the Intention-to-Treat Population.



Reck M et al. N Engl J Med 2016;375:1823-1833



## L'ERA DELL'EVIDENCE BASED MEDICINE



SOCIETA' SCIENTIFICHE  
ISS



**CONCERTAZIONE  
SULL'INCERTEZZA**

**..CAR-T cell therapies**

CRISI ECONOMICA

PAURA

POPULISMI

MEDIA SPIN

CITTADINI DISINFORMATI

POLITICA IMBARAZZANTE





# Rinascimento



# Risorgimento

# Ricostruzione



A black and white photograph of a man with dark hair, wearing a dark suit, white shirt, and patterned tie. He is looking directly at the camera with a neutral expression. The background is a dark, wood-paneled room. In the top left corner, there is a blue rectangular box with the white text "NHS".

**NHS**

"It will last as long as there are folk  
left with the faith to fight for it"

# Gentiloni, sanità eccellenza italiana

Siamo considerati un punto di riferimento

Redazione ANSA

📍 ROMA

02 marzo 2018

17:56

NEWS

 Suggerisci

 Facebook

 Twitter

 Google+

 Altri

 Stampa



© ANSA/EPA

CLICCA PER  
INGRANDIRE



# Le nostre sfide

- **Modifiche nelle tecnologie dell'*informazione***
  - (electronic medical record, e-health capacities, tablet-based patient management, centralized Big Data)
- **Modifiche nelle aspettative dei *cittadini***
  - (choice of provider, equal and rapid access, privacy)
- **Modifiche nelle aspettative dei *pazienti***
  - (participation in decision-making, second opinions, international quality standards, patient rights)
- **Modifiche nei sistemi di *pagamento* (pubblici e privati):**
  - case-based payment, penalties for poor outcomes (re-admission, re-treatment), volume based contracting
- **Modifiche nella configurazione dei *provider***
  - (consolidating hospitals and services, integrating health and social care)





Stato  Stati Uniti

Forma societaria Consociata

Fondazione 1985 a Dallas (Texas)

Fondata da David Cook

Chiusura 2013 per fallimento

WELCOME TO

**NETFLIX**

## Interventions to deliver **triple value healthcare**



## DECRETO DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI 12 gennaio 2017

Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'articolo 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502. (17A02015) (GU Serie Generale n.65 del 18-03-2017 - Suppl. Ordinario n. 15)

# ADVOCACY MORALE AI LEA



Figura 12. Determinanti dell'overuse: il ruolo di interessi conflittuali

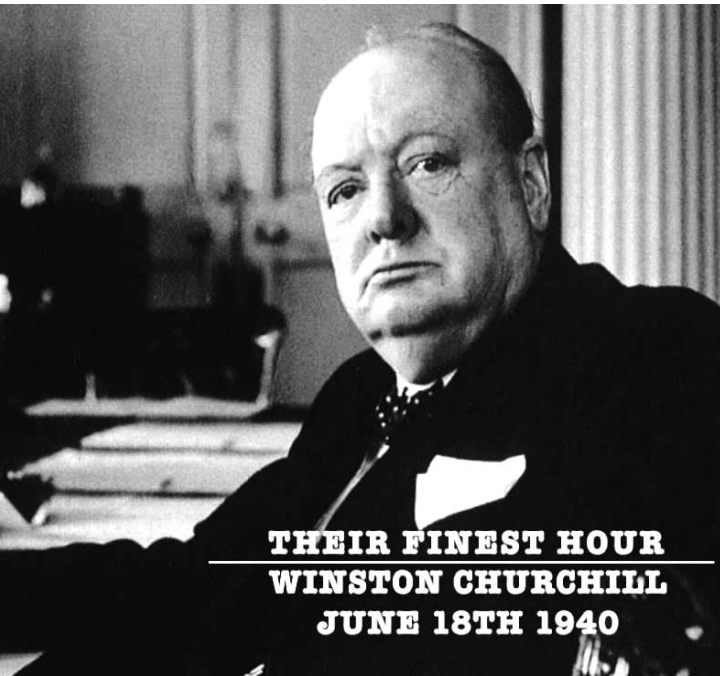


*Seleziona e forma i professionisti del futuro in modo apposto a quello usato nel passato.*

*Non stupirti se i professionisti sanitari (scelti e preparati sulla base dei punteggi scolastici, sui test a scelta multipla e sulla memorizzazione) **non sono molto empatici, comunicativi e creativi***

# In conclusione

- **Si tratta *semplicemente* di salvare il SSN**
- Di capire che bisogna farlo quanto prima
- Di comprendere che "un pò di più di quello che abbiamo sempre fatto" non è la risposta
- Di comprendere quale è il proprio posto nell'equipaggio per il salvataggio



**THEIR FINEST HOUR**  
**WINSTON CHURCHILL**  
**JUNE 18TH 1940**

55 24  
Upon this battle depends the survival of Christian civilization.

Upon it depends our own British life and the long continuity of our institutions, and our Empire.

The whole fury and might of the enemy must very soon be turned on us.

Hitler knows that ~~we~~<sup>he</sup> will hv to break us in this Island, or lose the war.

If we can stand up to him, all Europe may be freed, and the life of the world may move forward into ~~the~~ broad and sunlit uplands.

But if we fail, then the whole world, including the United States, and all that we have known and cared for, will sink into the abyss of a new Dark Age made more sinister and perhaps more prolonged by the lights of perverted Science.



Let us therefore brace ourselves to our duty, and so bear ourselves that if the British Empire and Commonwealth lasts for a thousand years, men will still say,

'This was their finest hour'.

*Thanks for your attention*



Roberta.siliquini@unito.it



@rsiliquini